

## Communiqué périodique concernant le programme de rachat d'actions

Milan, le 21 septembre 2026 – **Kaleon S.p.A.** (la « Société »), société détenue par la famille Borromeo spécialisée dans la gestion et la valorisation d'importants patrimoines artistiques, naturels et muséaux à des fins touristiques, cotée sur Euronext Growth Milan (code mnémonique : KLN) et Euronext Growth Paris (code mnémonique : ALKLN), annonce, dans le cadre du programme de rachat d'actions ordinaires autorisé par l'assemblée générale des actionnaires du 29 avril 2026, avoir racheté, sur les marchés Euronext Growth Milan et Euronext Growth Paris, au cours de la période du 14 au 18 septembre 2026, un total de 1734 actions propres, représentant 0,0123 % du capital social de la Société, à un prix d'achat moyen de 3,9026 euros par action, pour un montant total de 6 767,0450 euros.

Ces achats ont été effectués par l'intermédiaire agréé Equita SIM S.p.A., code LEI 815600E3E9BFBC8FAA85.

Un récapitulatif quotidien des opérations d'achat réalisées sur le marché est présenté ci-dessous.

| Date       | Nombre d'actions achetées | Prix moyen (€) | Montant total (€) | Marché |
|------------|---------------------------|----------------|-------------------|--------|
| 14/09/2026 | 300                       | 3,8000         | 1 140,0000        | ALXP   |
| 15/09/2026 | 101                       | 3,8400         | 387,8400          | EXGM   |
| 15/09/2026 | 20                        | 3,9200         | 78,4000           | ALXP   |
| 16/09/2026 | 369                       | 3,9200         | 1 446,4800        | EXGM   |
| 16/09/2026 | 237                       | 3,9270         | 930,6900          | ALXP   |
| 17/09/2026 | 403                       | 3,9050         | 1 573,7150        | ALXP   |
| 18/09/2026 | 304                       | 3,9800         | 1 209,9200        | ALXP   |

Conformément à l'article 2(3) du règlement délégué de la Commission (UE) 2016/1052, vous trouverez ci-joint le détail des achats d'actions ordinaires de Kaleon (ISIN : IT0005466963) effectués au cours de la période susmentionnée, sur la base des informations fournies par l'intermédiaire désigné pour mettre en œuvre le programme de rachat d'actions.

À la suite des rachats indiqués ci-dessus, Kaleon détient à ce jour 8822 actions propres, représentant 0,0625 % du capital social de la Société.

\*\*\*

Le présent communiqué de presse est disponible sur le site Internet de la Société <https://www.kaleon.com>, dans la rubrique « Investor Relations – Communiqués de presse susceptibles d'influencer le cours des actions », ainsi que sur <https://www.emarketstorage.it/en>

### Kaleon S.p.A.

Siège social : Via Privata Maria Teresa, 4, 20123 Milan (MI)

Capital social : 2 118 750,00 euros entièrement libéré -

Registre du commerce de Milan, Monza, Brianza et Lodi, numéro d'identification fiscale et numéro de TVA n° 07040700150

REA Milan n° 1132883

## À propos de Kaleon :

Kaleon est la nouvelle dénomination de SAG S.r.l., société fondée en 1983 par la famille Borromeo et spécialisée dans la gestion, la protection et la valorisation d'importants patrimoines artistiques, naturels et muséaux. Le modèle économique est innovant et dissocie la gestion de la propriété des actifs, favorisant la professionnalisation de l'activité. Cœur de métier de la société, Terre Borromeo est la marque qui identifie les prestigieux sites culturels et naturels du lac Majeur liés à la famille Borromeo, tels que l'Isola Bella et l'Isola Madre dans le golfe Borromeo, au sein de l'archipel des îles Borromées ; le Parco Pallavicino à Stresa ; le Parco del Mottarone, avec 500 hectares de zone boisée s'étendant entre le lac Majeur et le lac d'Orta ; la Rocca di Angera, sur le versant lombard dans la province de Varèse, ainsi que les Castelli di Cannero, dans le Haut-Verbano, ouverts au public le 28 juin 2025 à l'issue d'un projet de restauration de 10 ans. Avec 225 collaborateurs et plus de 40 ans d'expérience dans le secteur du tourisme, Kaleon se positionne comme un pionnier du tourisme culturel haut de gamme. En 2023, Kaleon a accueilli plus d'un million de visiteurs. En 2025, le chiffre d'affaires s'est élevé à 23,2 millions d'euros, avec une marge d'EBITDA ajusté de 26,3 %. Après une croissance continue (CAGR 2015-2024 : +10 %), la Société vise désormais à étendre ses activités en Italie et à l'international, en proposant des expériences culturelles authentiques et durables pour les générations futures.

**Pour plus d'informations :** <https://kaleon.com/>

## CONTACTS

### **Kaleon S.p.A.**

Giorgia Meretti  
Responsable communication  
[g.meretti@kaleon.it](mailto:g.meretti@kaleon.it)  
Tél. : +39 338 672 7571

### **Kaleon S.p.A.**

Dott. Alessandro Pedrazzini  
Responsable Relations Investisseurs  
[investorrelations@kaleon.com](mailto:investorrelations@kaleon.com)  
Tél. : +39 338 937 7354

### **NewCap**

Louis-Victor Delouvrier / Théo Martin  
Relations Investisseurs  
[kaleon@newcap.eu](mailto:kaleon@newcap.eu)  
Tél. : 01 44 71 94 96

### **NewCap**

Nicolas Merigeau / Gaëlle Fromaigeat  
Relations Médias  
[kaleon@newcap.eu](mailto:kaleon@newcap.eu)  
Tél. : 01 44 71 94 98

### **Barabino & Partners**

Stefania Bassi  
[s.bassi@barabino.it](mailto:s.bassi@barabino.it)  
Tél. : +39 335 628 2667

Carlotta Bernardi

[c.bernardi@barabino.it](mailto:c.bernardi@barabino.it)

Tél. : +39 333 947 7814

Virginia Bertè

[v.berte@barabino.it](mailto:v.berte@barabino.it)

Tél. : +39 342 978 7585

### **Kaleon S.p.A.**

Siège social : Via Privata Maria Teresa, 4, 20123 Milan (MI)

Capital social : 2 118 750,00 euros entièrement libéré -

Registre du commerce de Milan, Monza, Brianza et Lodi, numéro d'identification fiscale et numéro de TVA n° 07040700150

REA Milan n° 1132883

| Date       | Heure de transaction | Nombre d'actions achetées | Prix moyen (€) | Montant total (€) | Marché |
|------------|----------------------|---------------------------|----------------|-------------------|--------|
| 14/09/2026 | 14 h 49 min 09 s     | 300                       | 3,8000         | 1 140,0000        | ALXP   |
| 15/09/2026 | 14 h 07 min 44 s     | 20                        | 3,9200         | 78,4000           | ALXP   |
| 15/09/2026 | 16 h 30 min 37 s     | 101                       | 3,8400         | 387,8400          | EXGM   |
| 16/09/2026 | 09 h 07 min 24 s     | 185                       | 3,9300         | 727,0500          | ALXP   |
| 16/09/2026 | 09 h 07 min 24 s     | 15                        | 3,9300         | 58,9500           | ALXP   |
| 16/09/2026 | 13 h 54 min 20 s     | 1                         | 3,9300         | 3,9300            | ALXP   |
| 16/09/2026 | 14 h 15 min 49 s     | 36                        | 3,9100         | 140,7600          | ALXP   |
| 16/09/2026 | 10 h 23 min 01 s     | 369                       | 3,9200         | 1 446,4800        | EXGM   |
| 17/09/2026 | 10 h 02 min 03 s     | 5                         | 3,9050         | 19,5250           | ALXP   |
| 17/09/2026 | 11 h 31 min 11 s     | 398                       | 3,9050         | 1 554,1900        | ALXP   |
| 18/09/2026 | 15 h 38 min 44 s     | 304                       | 3,9800         | 1 209,9200        | ALXP   |

**Kaleon S.p.A.**

Siège social : Via Privata Maria Teresa, 4, 20123 Milan (MI)

Capital social : 2 118 750,00 euros entièrement libéré -

Registre du commerce de Milan, Monza, Brianza et Lodi, numéro d'identification fiscale et numéro de TVA n° 07040700150

REA Milan n° 1132883